

Dansk Selskab for Virksomhedsledelse

CVR-nr. 54 76 36 11

Årsrapport

2024/25

This document has esignatur Agreement-ID: cf044bY609530883029888



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegning og erklæring	
Ledelsens påtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Foreningsoplysninger	
Foreningsoplysninger	5
Årsregnskab 1. juli 2024 - 30. juni 2025	
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Noter	11



Ledelsens påtegning

Undertegnede har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 2024/25 for Dansk Selskab for Virksomhedsledelse.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Ingen af foreningens aktiver er pantsat eller behæftet med ejendomsforbehold ud over de anførte, og der påhviler ikke foreningen eventualforpligtelser, som ikke fremgår af årsregnskabet.

København K, den 17. september 2025

Ida Bratting Kongsted
Adm. direktør

Jesper Nygård
Bestyrelsesleder

Anja Monrad
Vicebestyrelsesleder

Carsten With Thygesen
Bestyrelsesmedlem

John Wagner
Bestyrelsesmedlem

Helle Borup Friberg
Bestyrelsesmedlem

Christina Hvid
Bestyrelsesmedlem

Peter Kaas Hammer
Bestyrelsesmedlem

Merethe Eckhardt
Bestyrelsesmedlem

Lars Sander Matjeka
Bestyrelsesmedlem

Carsten Topholt
Bestyrelsesmedlem

This document has esignatur Agreement-ID: cf044bpY609530883029888



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne af Dansk Selskab for Virksomhedsledelse

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Selskab for Virksomhedsledelse for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om den skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, og om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

København, den 17. september 2025

Christensen Kjarulff

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 91 56 41

Vanja Margrethe Lawaetz Schultz

statsautoriseret revisor
mne34194



Foreningsoplysninger

Foreningen

Dansk Selskab for Virksomhedsledelse
Sankt Annæ Plads 13
1250 København K

Hjemmeside: www.vl.dk

E-mail: info@vl.dk

CVR-nr.: 54 76 36 11

Etableret: 3. maj 1965

Regnskabsår: 1. juli - 30. juni

Direktion

Ida Bratting Kongsted

Bestyrelse

Jesper Nygård, bestyrelsesleder
Anja Monrad, vicebestyrelsesleder
Carsten With Thygesen
John Wagner
Helle Borup Friberg
Christina Hvid
Peter Kaas Hammer
Merethe Eckhardt
Lars Sander Matjeka
Carsten Topholt

Hovedaktivitet

Foreningens formål er at fremme moderne og ansvarlig ledelse gennem udveksling af viden og dialog for derved at bidrage til, bæredygtig økonomisk fremgang og generel forbedring af levevilkårene i Danmark og verden omkring os.

Revisor

Christensen Kjærulff
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Østbanegade 123
2100 København Ø



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Dansk Selskab for Virksomhedsledelse er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder med de tilpasninger der følger af foreningens særlige forhold.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.
Om den anvendte regnskabspraksis kan i øvrigt oplyses følgende:

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Der foretages periodisering af foreningens indtægter fra kontingenter og begivenheder afholdt af foreningen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til foreningens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter kontoromkostninger, forsikringer og kontingenter.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og renteomkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, der er indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvider beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.



Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til den nominelle restgæld på balancedagen.



Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

Note	2024/25	2023/24
1 Indtægter, kontingenter og VL døgnet	7.881.448	7.895.564
2 Omkostninger, VL døgnet og årsteamer	-3.812.814	-2.969.451
Bruttofortjeneste	4.068.634	4.926.113
3 Administrationsomkostninger, medlemmer	-1.367.096	-1.388.879
4 Administrationsomkostninger, selskabet	-3.115.474	-2.856.872
Driftsresultat	-413.936	680.362
Finansielle indtægter	183.223	56.465
Finansielle omkostninger	-11.491	-65.311
Årets resultat	-242.204	671.516



Balance 30. juni

Aktiver		
Note	2024/25	2023/24
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender hos medlemmer	16.516	108.407
5 Andre tilgodehavender	433.932	400.950
6 Periodeafgrænsningsposter	396.402	245.258
Tilgodehavender i alt	846.850	754.615
Værdipapirer	4.218	5.426
Likvide beholdninger	5.493.043	5.945.805
Omsætningsaktiver i alt	6.344.111	6.705.846
Aktiver i alt	6.344.111	6.705.846



Balance 30. juni

Passiver			
Note		2024/25	2023/24
Egenkapital			
7	Egenkapital	5.419.283	5.661.487
	Egenkapital i alt	5.419.283	5.661.487
Gældsforpligtelser			
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	685.292	841.334
	Anden gæld	239.536	203.025
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	924.828	1.044.359
	Gældsforpligtelser i alt	924.828	1.044.359
	Passiver i alt	6.344.111	6.705.846
8 Eventualposter			



Noter

	2024/25	2023/24
1. Indtægter, kontingenter og VL døgnet		
Kontingentindtægter	7.323.128	7.032.404
VL døgnet indtægter	558.320	863.160
	7.881.448	7.895.564
2. Omkostninger, VL døgnet og årsteamer		
VL døgnet, omkostninger	3.023.856	2.347.988
Årstemaer, omkostninger	608.304	478.286
Øvrige medlemsmøder	180.654	143.177
	3.812.814	2.969.451
3. Administrationsomkostninger, medlemmer		
Medlemsanalyse	71.879	0
Kommunikation/PR	336.852	382.526
IT, intranet / website	708.070	636.521
Ekstern assistance	179.032	203.978
Generalforsamling	71.263	165.854
	1.367.096	1.388.879
4. Administrationsomkostninger, selskabet		
Husleje	195.508	191.346
Personaleomkostninger	2.532.724	2.367.409
Ekstern assistance	196.429	172.894
Kontorholdsomkostninger, it og telefoni	149.349	84.647
Bestyrelsesomkostninger	41.464	40.576
	3.115.474	2.856.872
 Gennemsnitligt antal ansatte 2024/25	 4	



Noter

	30/6 2025	30/6 2024
5. Andre tilgodehavender		
Tilgodehavende moms	383.430	339.146
Depositum, husleje	32.456	31.602
Diverse tilgodehavender	18.046	30.202
	433.932	400.950
6. Periodeafgrænsningsposter		
Omkostninger vedr. intranet og app	396.402	245.258
	396.402	245.258
7. Egenkapital		
Saldo 1. juli 2024	5.661.487	4.989.971
Andel af årets resultat	-242.204	671.516
	5.419.283	5.661.487

8. Eventualposter

Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Foreningen har indgået en huslejekontrakt med 3 måneders opsigelsesvarsel. Leje i opsigelsesperioden udgør ca. 42 t.kr. Foreningen har herudover ingen andre væsentlige eventualforpligtelser eller sikkerhedsstillelser.

Ida Bratting Kongsted

Navn returneret af MitId: Ida Elisabeth Bratting Kongsted
Direktør
ID: a4676983-d0bf-408d-9e12-3de67d0b220e
IP-adresse: 80.62.116.115:1403:1403
Dato for underskrift: 19-09-2025 10:50:18 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Jesper Nygård

Navn returneret af MitId: Jesper Nygård
Bestyrelsesformand
ID: 8da7e1d8-3d2c-4943-bea8-84e6d61277fd
IP-adresse: 104.28.129.11:25220:25220
Dato for underskrift: 21-09-2025 06:43:03 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Anja Monrad

Navn returneret af MitId: Anna Anja Monrad
Bestyrelsesmedlem
ID: e679c54b-ae7e-40f8-8eb0-3cb455416c9b
IP-adresse: 83.95.137.243:51119:51119
Dato for underskrift: 19-09-2025 11:45:47 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Carsten With Thygesen

Navn returneret af MitId: Carsten With Thygesen
Bestyrelsesmedlem
ID: b4dce206-06a7-46ed-9e6f-e9813645055d
IP-adresse: 217.198.214.111:26234:26234
Dato for underskrift: 19-09-2025 14:51:46 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



John Wagner

Navn returneret af MitId: John Wagner Nielsen
Bestyrelsesmedlem
ID: a390858f-49c5-4917-91f4-6b930324bf6f
IP-adresse: 80.208.65.33:25244:25244
Dato for underskrift: 19-09-2025 13:33:44 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Helle Borup Friberg

Navn returneret af MitId: Helle Borup Friberg
Bestyrelsesmedlem
ID: 91c1d8de-a227-4946-a2ae-4e824851c176
IP-adresse: 87.49.147.138:47535:47535
Dato for underskrift: 21-09-2025 11:47:14 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Christina Hvid

Navn returneret af MitId: Christina Hvid
Bestyrelsesmedlem
ID: 229c1cf1-ef39-480b-8fc8-30f0b827d0bb
IP-adresse: 80.196.99.122:21227:21227
Dato for underskrift: 19-09-2025 10:54:56 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Peter Kaas Hammer

Navn returneret af MitId: Peter Kaas Hammer
Bestyrelsesmedlem
ID: 2dc4127e-96a9-4870-bef2-b94dde05a90f
IP-adresse: 37.205.123.4:34159:34159
Dato for underskrift: 22-09-2025 09:25:56 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Merethe Eckhardt

Navn returneret af MitID: Merethe Eckhardt Goldschmidt
Bestyrelsesmedlem
ID: 7e2c42eb-e98c-46cf-865c-54c7ce5357e2
IP-adresse: 5.179.85.168:44985:44985
Dato for underskrift: 22-09-2025 11:23:15 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Lars Sander Matjeka

Navn returneret af MitID: Lars Sander Matjeka
Bestyrelsesmedlem
ID: 5953342a-e856-4c70-917d-929ea8c45301
IP-adresse: 93.162.89.222, 147.161.154.80:17341:17341
Dato for underskrift: 19-09-2025 10:55:58 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Carsten Topholt

Bestyrelsesmedlem
IP-adresse: 212.98.113.46:50600:50600
Dato for underskrift: 22-09-2025 15:10:08 CEST (+02:00)
Underskrevet med eSignatur EasySign



Handwritten signature of Carsten Topholt

Vanja Margrethe Lawaetz Schultz

Navn returneret af MitID: Vanja Margrethe Lawaetz Schultz
Revisor
På vegne af Christensen Kjærulff Statsautoriseret
Revisionsaktieselskab
ID: 8e093bff-b779-499f-a7cf-a97e806aa8db
IP-adresse: 217.195.185.10:51884:51884
Dato for underskrift: 22-09-2025 15:21:44 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID Erhverv



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.