



Dansk Selskab for
Virksomhedsledelse

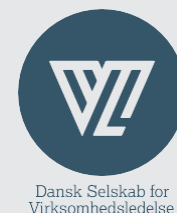


Dansk Selskab for
Virksomhedsledelse

INSPIRATIONSKATALOGET VL SELSKABET

Inspirationskatalog og guide til et stærkt og moderne ledelsesnetværk.
Fra VL Selskabet til VL-grupperne.

Senest opdateret juli 2023



Inspirationskataloget VL Selskabet:



Kære VL-medlem

Dette inspirationskatalog er ét ud af tre og er blandt andet en guide til alt det, som Selskabet kan byde ind med i forhold til dagligdagen i VL-gruppen. Kataloget fortæller om de events og begivenheder gennem året, som grupperne kan koble sig på, samt det maskinrum, der sikrer, at VL Selskabet er det førende ledelsesnetværk i Danmark.

Her får I desuden gode råd til, hvordan jeres gruppe arbejder med jeres vedtægter, purpose og slagplan.

Kataloget bliver løbende opdateret på baggrund af input og erfaringer fra alle VL-medlemmer.

Inspirationskataloget berører fem emner:

1. VL-gruppens vedtægter
2. VL-gruppens purpose
3. VL-gruppens slagplan
4. VL Årstemaet, som sætter dagsordenen for årets events
5. VL Selskabets kommunikationsplatforme

God fornøjelse med læsningen
Fra VL Selskabet til VL-grupperne

VL's tre "ben"



➤ **Selskabet:**

Dansk Selskab for Virksomhedsledelse arbejder for at klæde vores medlemmer på til at løfte de opgaver, der ligger i den enkeltes ledelsesfunktion, og til at varetage det særlige ansvar, der følger med et lederskab i det moderne, danske samfund i en stadigt mere globaliseret verden.

➤ **Møderne:**

Selskabet virker først og fremmest gennem VL-grupperne, der mødes med jævne mellemrum for at udveksle erfaringer, viden og ideer på tværs af brancher og sektorer i det danske samfund – og gerne med internationalt udsyn.

VL-grupperne udgør fortrolige og uformelle rum for samtaler, oplæg og oplevelser, der kan inspirere og styrke det enkelte medlems personlige lederskab. Selskabet stræber efter at motivere dialogen i VL-grupperne til ikke kun at handle om ledelse, men også om almene samfundsforhold og ledernes roller i relation hertil.

Selskabet afholder endvidere fælles arrangementer på tværs af VL-grupperne; eksempelvis VL Døgnet og en række andre større konferencer om højaktuelle emner. Selskabet deltager desuden i samarbejde/partnerskaber med nationale og internationale organisationer med relevans i forhold til Selskabets formål.

➤ **Medlemmerne:**

Et medlemskab er noget særligt. Som medlemmer optages virksomhedsledere på øverste beslutningsniveau inden for alle brancher samt ledere inden for den offentlige sektor, liberale erhverv, institutioner, organisationer, forskning og uddannelse.

Ud over aktive virksomhedsledere kan VL-grupperne optage andre inspirerende, dagsordensættende samfundsaktører, der på forskellig vis kan bidrage til at kvalificere og udvikle indholdet i netværkets aktiviteter.

Medlemmer optages alene per invitation. Et medlemskab er som sådan et privilegium, og det forpligter den enkelte til at skabe værdi for sin VL-gruppe og bidrage til opfyldelse af Selskabets formål.

Seks fokusområder for VL-gruppen



VEDTÆGTER FOR GRUPPEN

Har I opdaterede
vedtægter for gruppen,
så alle er enige om
jeres
eksistensgrundlag?

PURPOSE

Har I, ud over
gruppens vedtægter,
formuleret et purpose?

REKRUTTERING

Hvad er jeres kriterier for
at identificere og optage
nye medlemmer i
gruppen?

Se inspirationskataloget
VL-MEDLEMMERNE.

ONBOARDING

Hvordan er jeres
onboarding-proces, så
nye medlemmer føler sig
velkomne?

Se inspirationskataloget
VL-MEDLEMMERNE.

VL-MØDERNE

Hvordan sikrer I møder af høj
faglig karakter og med
netværksmuligheder?

Se inspirationskataloget
VL-MØDERNE.

OFFBOARDING

Har I klart defineret, hvornår et
medlem ikke længere er et
aktiv for gruppen?

Se inspirationskataloget
VL-MEDLEMMERNE.



Det er vigtigt, at jeres VL-gruppe udformer – og årligt opdaterer – jeres egne vedtægter, så alle gruppemedlemmer er enige og bevidste om gruppens grundlag.

Du kan finde en skabelon til gruppevedtægter på intranettet under ”Dokumenter”.

Du kan også se VL Selskabets vedtægter på www.vl.dk under ”Om Selskabet”.



”Vi er ikke kun ude på at skabe en bedre indsigt for hver især”



VL Selskabets formål

Selskabets formål er at fremme moderne og ansvarlig ledelse gennem udveksling af viden og dialog for derved at bidrage til bæredygtig, økonomisk fremgang og generel forbedring af levevilkårene i Danmark og verden omkring os.

VL-gruppens purpose

I forbindelse med den årlige opdatering af gruppens vedtægter anbefaler vi, at I formulerer/opdaterer jeres VL-gruppens purpose.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

VL-gruppens slagplan



Når I er enige om gruppens purpose, kan I lægge en slagplan for året

1.prioritet

Vores målsætning for, hvor vi vil være ved udgangen af året

Hvad kan holde os tilbage eller stå i vejen for succes?

Hvor kan vi hente inspiration eller hjælp?

Hvad er det første vigtige skridt, som adskiller sig fra, hvad vi har gjort tidligere?

2.prioritet

3.prioritet

Årstema som tematisk rød tråd



I de seneste år har VL Selskabet hvert år lanceret et særligt Årstema, der med aktualitet og dybde fokuserer på centrale ledelsesudfordringer, som kan inspirere til indhold og drøftelser på kommende VL-gruppemøder.

Årstemaet er den røde tråd i en række højt profilerede events, roundtables, workshops og webinarer, som alle VL-medlemmer inviteres til, ligesom temaet samles op i videoer, artikler, podcasts og materialer, der er frit tilgængelige på www.vl.dk.

Endelig kulminerer Årstemaet i VL Døgnet – VL's ikoniske 1-dagsevent med store danske og internationale talere, involverende ledelsescases samt festlige indslag og ikke mindst mulighed for at netværke med andre VL-medlemmer.

Bemærk at betaling for deltagelse i alle VL Selskabets arrangementer er indeholdt i årskontingentet.





VL Selskabet prioriterer kommunikation højt. Både mellem medlemmerne og i stigende grad mod omverdenen. Der er fem platforme, som vi sørger for altid bringer friskt indhold og perspektiv.

- VL Forum app
- VL Forum intranet
- VL Nyt
- www.vl.dk
- Sociale medier

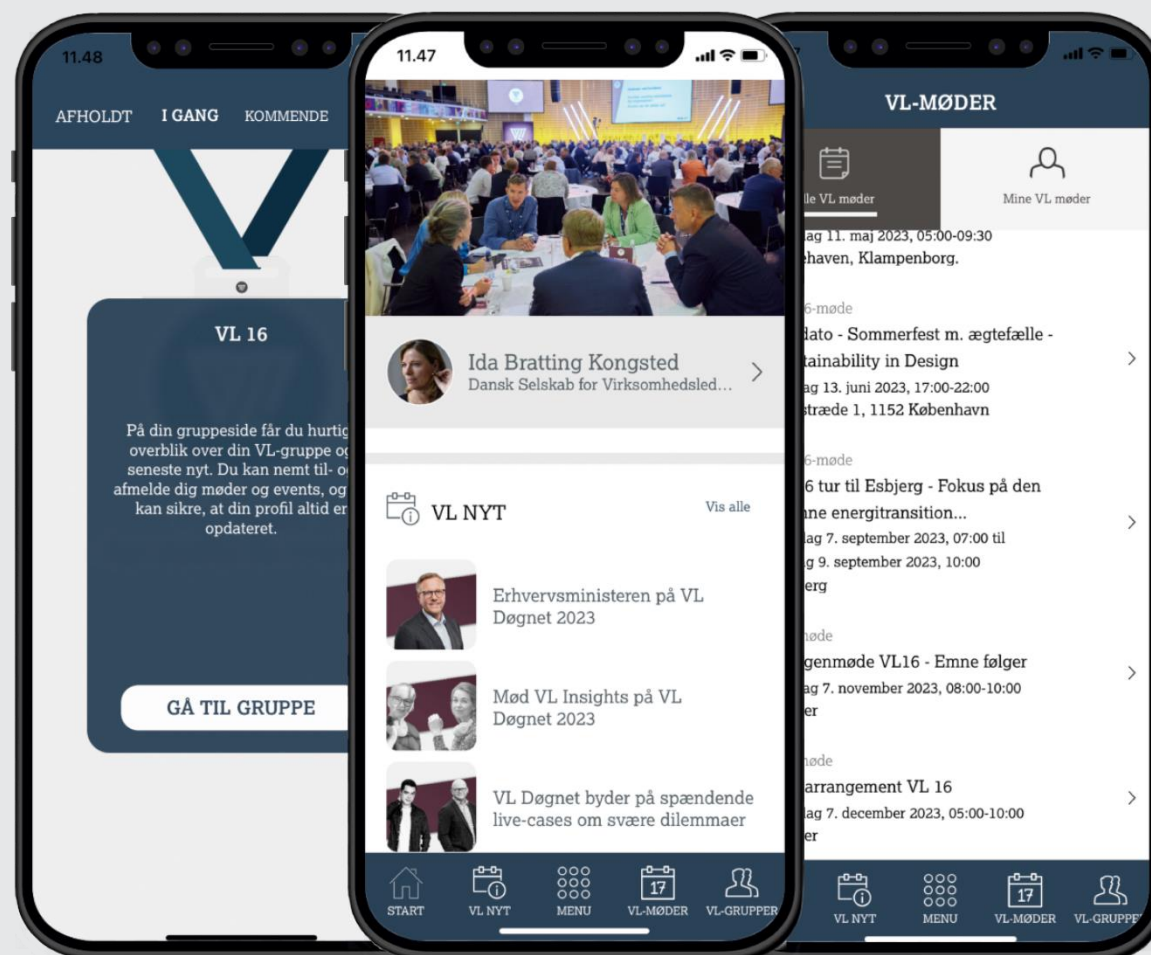
Kommunikation – VL Forum app



VL Forum er en app, der samler de mest centrale informationer til jer som VL-medlemmer.

Appen gør det nemt at opdatere jeres profiler, at til- og afmelde jeres møder mm., samt at læse VL Nyt.

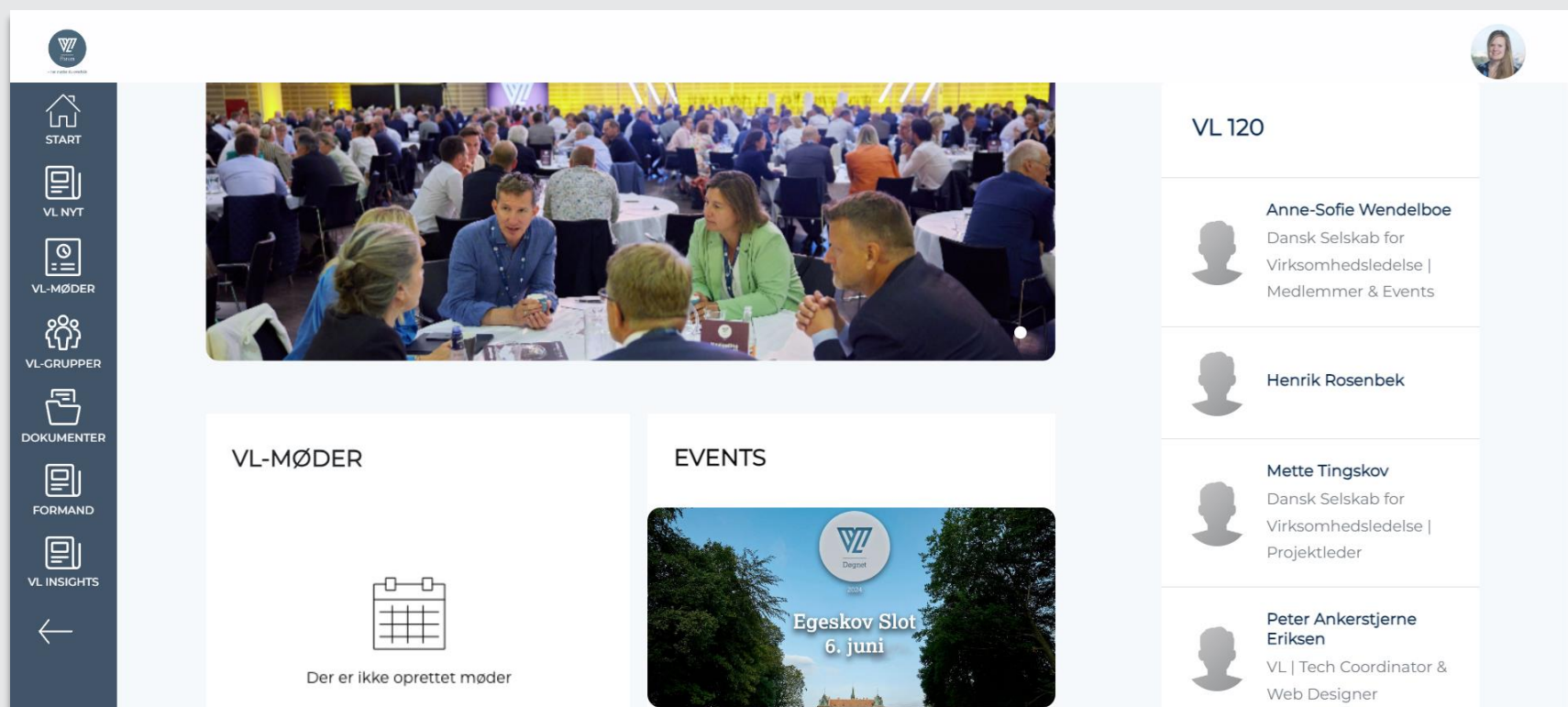
Appen er dit VL, som du kan tage med dig på farten.



Kommunikation – VL Forum intranet



VL Forum intranet er appens bagvedliggende maskine. Intranettet har flere features end appen og giver bl.a. gruppeformanden administratorrettigheder.



Kommunikation – VL Forum intranet



Under Dokumenter finder du b.la. relevant information fra VL Selskabet samt relevante dokumenter delt i din egen VL-gruppe.

The screenshot shows the 'DOKUMENTER' (Documents) section of the VL Forum intranet. On the left is a dark blue sidebar with navigation icons for START, VL NYT, VL-MØDER, VL-GRUPPER, DOKUMENTER, FORMAND, and VL INSIGHTS. The main content area is divided into two panels. The left panel, titled 'DOKUMENTER', lists four document categories: 'Fra VL Selskabet til VL-grupperne' (6 items), 'Inspirationskataloger til VL-grupperne' (3 items), 'Præsentationer' (3 items), and 'Test' (1 item). The right panel, titled 'Fra VL Selskabet til VL-grupperne', displays a list of six documents, each with a document icon, title, date, and a pin icon:

Document Title	Date
GDPR grupper	23. marts 2023
Vedtægtsmodel for en VL-gruppe	9. juni 2023
Statute model for a VL group	9. juni 2023
EY FAQ	9. juni 2023
EY Momsnotat	9. juni 2023

Kommunikation – VL Nyt



VL Nyt er nyhederne, hvor VL Selskabet minimum hver anden uge formidler og videndeler med 3-4 artikler om både Årstemaet, events og reportage/interviews fra VL-medlemmer, VL-grupperne samt inspirerende erhvervsledere og eksperter.



Dansk Selskab for Virksomhedsledelse



Klar til at indtage Hongkong

Kina åbner, og det gør samhandlen med danske virksomheder også. Dansk Industri spår, at det kommer til at give mere import og eksport, også selv om der måske i begyndelsen vil være udfordringer med indrejseproblemer til Danmark. Flere virksomheder står allerede på spring for at få nye handelsaftaler med det kinesiske marked. Blandt andet Jydsk Emblem Fabrik A/S i Malling, der lever af at producere omblemer, pokaler og merchandise. VL Nyt har taget en snak med direktør og tidligere VL-medlem, Stig Høllstern om forholdene i Hongkong og hvilke fordele og ulemper det kan have for virksomheden.

Læs mere



Ledelse af bæredygtighed



VL's nye bestyrelsesmedlemmer

På VL's generalforsamling torsdag den 13. oktober 2022 valgte VL's nye bestyrelsesmedlemmer til VL's bestyrelse. Det er Helle Borup Friberg, der er adm. direktør i Økologisk Landsforening og Christina Hvid (VL44) direktør i Mollo. Læs mere og se med, når de begge fortæller, hvad de vil bidrage med.

Læs mere



VL-gruppen: Rejserne har givet os fællesskab

For mange VL-grupper er rejserne sammen den samme. For medlemmerne kommer hurtigt tæt bliver meget enklere. Jakob Stengel, Managing været formand for Rejseudvalget i VL53 siden har gruppen være på en rejse sammen, dog hvad er hemmeligheden bag det stærke fokus med Jakob Stengel om netop dette.

Læs mere

VL NYT I DENNE UGE



Det mener VL-medlemmerne om deres netværk

Det mener VL-medlemmerne om d

VL-medlemmerne er meget tilfredse med deres Medlemsanalysen 2022, der er udført i samarbejde med medlemmer har deltaget med deres holdninger, hvilke spændende indsigter at få fra resultaterne, som netop alle VL-gruppeformænd, således at hver enkelt gruppe resultater af analysen. Her får du en oversigt over nogle resultater.

Læs mere



VL-gruppen: Sådan styrker du onboarding af nye VL-medlemmer

VL-grupperne er bredt anerkendt som det mest kvalificerede ledernetværk i Danmark. Men ligesom med hverdagslivet i virksomheden kan man ikke hvile på laurbærrene. Fokus må løbende være på at fastholde et højt fagligt niveau i grupperne. Og god onboarding af nye medlemmer har vist sig at være en gennemgående udfordring for mange grupper. Hvordan gør man det i praksis? VL Nyt har taget en snak med Jens Lunn, formand for VL59, som giver tre konkrete tips til god onboarding.

Læs mere

Kommunikation – vl.dk



VL.dk er det store omdrejningspunkt, tilgængeligt for alle, også ikke-medlemmer. Her får man alt materialet, både VL Nyt og det omfangsrige materiale fra Årstemaerne og VL Selskabets mange arrangementer, f.eks. I form af podcasts og virtuelle episoder. Man kan også se hvilke medlemmer, der er i hvilke grupper. I det hele taget giver vl.dk et transparent og indsigtsfuldt indtryk af hvad VL står for.

The screenshot shows the vl.dk website. At the top is a navigation bar with links: VL Intranet, VL Forum App, VL Events, VL Temaser, VL Nyheder, VL-grupperne, Selskabet, and English. The main banner features a cityscape with the text "Navigating Uncertainty" and the VL logo with "Døgnet 2023". A dark overlay on the banner contains the text: "Tilmelding til VL Døgnet 2023 er nu åben! Glæd dig til at dykke ned i VL's årstema. NAVIGATING UNCERTAINTY onsdag den 31. maj kl. 10.00 - 18.00 i Tivoli Hotel & Congress Center". Below the banner, there are three article cards:

- Ledelse af bæredygtighed er blevet et strategisk omdrejningspunkt**
20. jan. 2023
Års- og bæredygtighedsrapporter er vigtige pejlemærker og lærebøger for virksomheders ansvarshavere. Vi Love People's ESG Barometer 2022 giver overblik over sammenhængen mellem samfundsind og virksomhedsdrift og giver fem tendenser inden for E, S og G i forbindelse med udgivelsen af ESG Barometer 2022 har VL Nyt talt med Christina Blak, VL65, direktør og partner hos Vi Love People.
Læs mere
- Klar til at indtage Hongkong**
20. jan. 2023
Kina åbner, og det gør samhandlen med danske virksomheder også. Dansk Industri spår, at det kommer til at give mere import og eksport, også selv om der måske i begyndelsen vil være udfordringer med indrejseproblemer til Danmark. Flere virksomheder står allerede på spring for at få nye handelsforhold med det kinesiske marked. Blandt andet Jyske Embæls Fabrik A/S i Malling, der lever af at producere emblemmer, plakater og merchandise. VL Nyt har taget en snak med direktør og tidligere VL-medlem, Stig Heltzer om forholdene i Hongkong og hvilke fordele og ulemper det kan have for virksomheden.
Læs mere
- Tankevækkende afslutning på året**
28. dec. 2022
VL-medlemmer fra ind- og udland deltog fysisk og virtuelt i det årlige julemøde den 22. december på Nimb i København under overskriften Global Update. Mødet bød på tankevækkende indsigter fra Ambassadør Michael Zilmer-Johns, hovedmanden bag Zilmer-rapporten. Dansk sikkerhed og forsvar frem mod 2035 omhandlede den globale situation, som er meget dystert. Og på tre markante danske leders refleksioner over situationen for virksomhederne. For Mette Maix, CEO Rosendahl Group, Sanna Suvalto-Harsaae, bestyrelsesformand og Søren Pap-Tolstrup, COO Nifitak, er konklusionen desværre klar: Jovialitet betyder ingenting, for udfordringerne er stadig, at verden er meget kompleks og kriseperspektivet meget unikt, også langt ind i 2023. Det kræver dygtig ledelse, hvor nøgleordene er scenarier, fokuseret forretning og klar retningsgivende kommunikation.
Læs mere

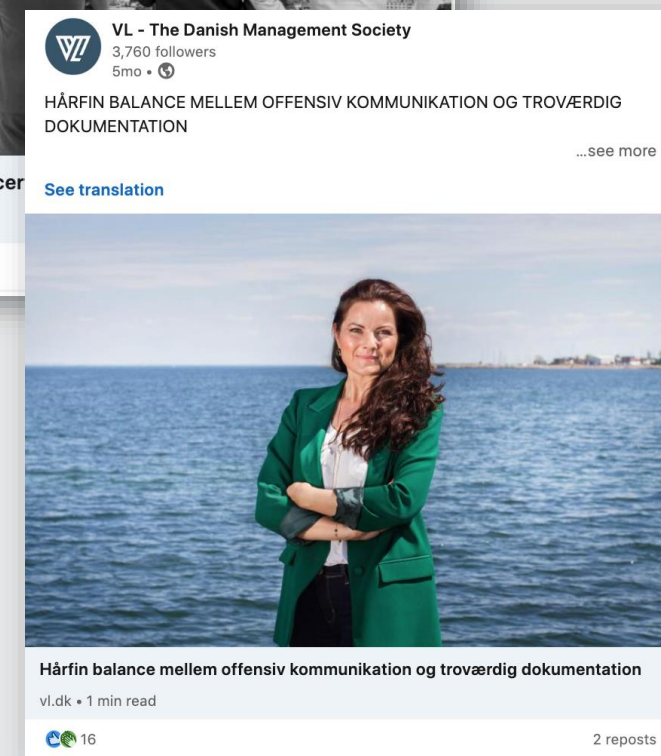
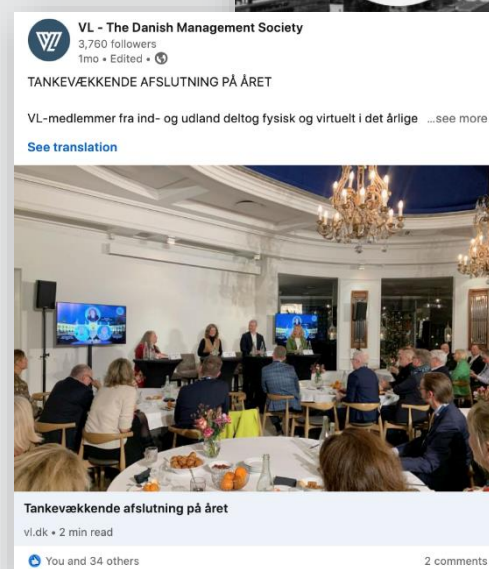
Below the articles is a button labeled "Læs alle". At the bottom of the page, there is a section titled "Fokus" with three small image thumbnails.

Kommunikation – sociale medier



VL's **LinkedIn**-profil har over 3.800 følgere. VL Selskabet poster hver uge 2-3 opslag, som overvejende er baseret på materiale fra VL-Nyt, og som kan give både medlemmerne og vor om verden en god fornemmelse af, hvad VL fokuserer på.

Derudover poster VL Selskabet på **Twitter** og **Instagram** i forbindelse med større arrangementer.



Følg VL på LinkedIn, Twitter & Instagram.

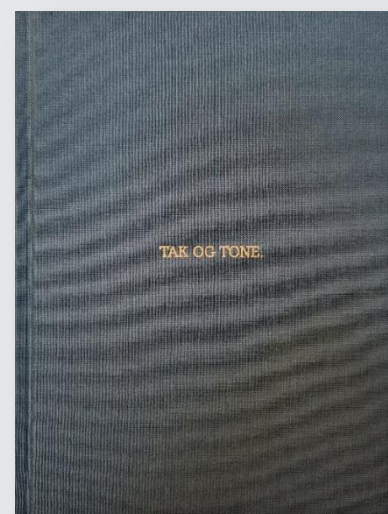


Læs også disse to inspirationskataloger:



I dette katalog har du kunnet læse citater fra VL's egen bog **Tak og Tone**.

Du kan rekvirere bogen ved at skrive til info@vl.dk.



Følg VL på LinkedIn, Twitter & Instagram.