



2023

# DILEMMA-SPØRGSMÅL BILLUND LUFTHAVN

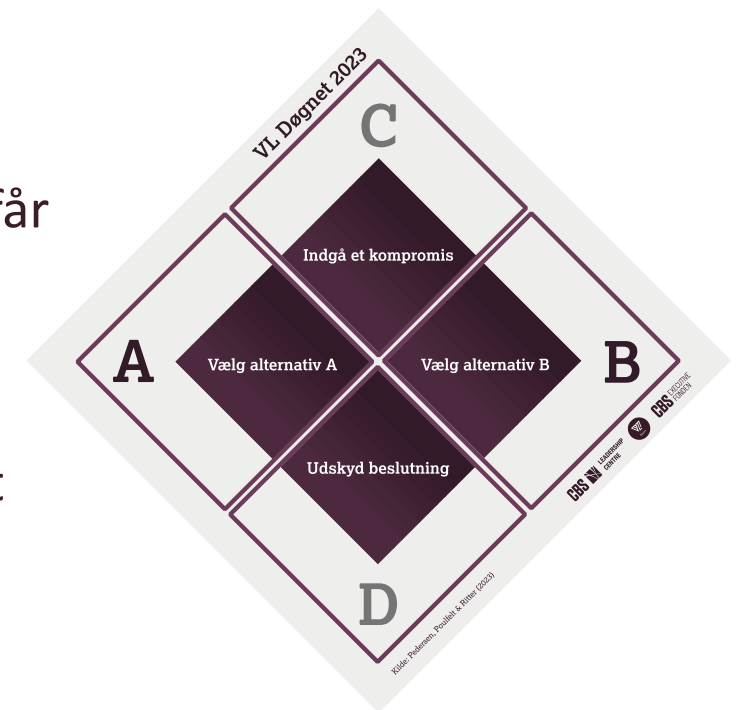
# Jan's dilemma

Interne dilemmaer	Vækst-dilemmaer	Digitaliserings-dilemmaer	Innovations-dilemmaer
Markeds-dilemmaer	Medarbejder-dilemmaer	Værdikæde-dilemmaer	<b>Konkurrence-dilemmaer</b>
Makro-dilemmaer	Geopolitiske dilemmaer	Samfunds-dilemmaer	Bæredygtigheds-dilemmaer

## A: ALENE

Skal Jan initiere en indsats over for relevante politikere med fokus på situationen for Billund Lufthavn, som kan lede til relativt bedre vilkår?

- Gevinsten kan være, at Jan reelt opnår bedre vilkår. Og alternativt får demonstreret uden for relevante stakeholders, at Jan kæmper for sin sag.
- Risikoen er, at Jan kommer til at stå uden for branchen og eventuelt kollidere med andre politiske dagsordener. Herunder både i forhold til kolleger i branchen og særligt i forhold til staten, hvor en tydelig illoyal adfærd kan have en pris.



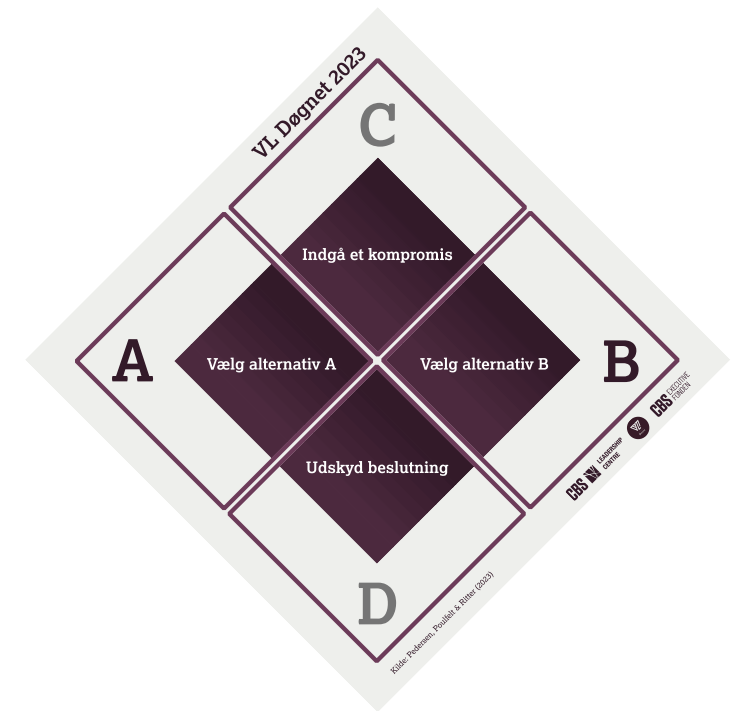
# Jan's dilemma

Interne dilemmaer	Vækst-dilemmaer	Digitaliserings-dilemmaer	Innovations-dilemmaer
Markeds-dilemmaer	Medarbejder-dilemmaer	Værdikæde-dilemmaer	<b>Konkurrence-dilemmaer</b>
Makro-dilemmaer	Geopolitiske dilemmaer	Samfunds-dilemmaer	Bæredygtigheds-dilemmaer

## B: SAMMEN

Skal Jan initiere en fælles, offensiv indsats sammen med alle lufthavnene i Danmark overfor forslaget fra regeringen?

- Gevinsten kan være en stærkere fælles front, der får sat luppen på forholdene for lufthavne og branchen. Og feel-good: for Jan kan opnå at følge trop, følge branchen - og er en del af holdet.
- Risikoen er, at den fælles løsning tilgodeser indenrigs lufthavne og Københavns Lufthavn mere, og dermed bliver resultatet for Billund mindre godt.



# Jan's dilemma

Interne dilemmaer	Vækst-dilemmaer	Digitaliserings-dilemmaer	Innovations-dilemmaer
Markeds-dilemmaer	Medarbejder-dilemmaer	Værdikæde-dilemmaer	Konkurrence-dilemmaer
Makro-dilemmaer	Geopolitiske dilemmaer	Samfunds-dilemmaer	Bæredygtigheds-dilemmaer

## C: KOMPROMIS

*Skal Jan aftale med de andre lufthavne, at man danner fælles front på nogle områder, imens der er frit leg på andre?*

- Gevinsten er at Jan får begge muligheder; både at vise flag for Billund og at spille sammen med de andre
- Risikoen er, at det bliver meget indviklet og kompliceret. Det er ikke sikkert, at alle forstår opdeling og holder sig til den.

