

Dansk Selskab for Virksomhedsledelse

Sankt Annæ Plads 13, 1250 København K

CVR-nr. 54 76 36 11

Årsrapport 2019/20



Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. juli – 30. juni	7
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Noter	9

Ledelsepåtegning

Undertegnede har dags dato aflagt årsrapporten for Dansk Selskab for Virksomhedsledelse for regnskabsåret 1. juli 2019 –30. juni 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2019 –30. juni 2020.

København, den 15. september 2020

Ida Bratting Kongsted
direktør

Bestyrelse:

Lisbeth Knudsen
formand

Stina Vrang Elias
næstformand

Anne Mette Dissing-Immer-
kær

Jesper Nygård

Lars Sander Matjeka

Mette Dyhr

Michael Christiansen

Niels Lundorff

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til foreningens medlemmer

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Selskab for Virksomhedsledelse for regnskabsåret 1. juli 2019 – 30. juni 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2019 – 30. juni 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 15. september 2020
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Jesper Jørn Pedersen
statsaut. revisor
mne21326

Ledelsesberetning

Oplysninger om foreningen

Navn	Dansk Selskab for Virksomhedsledelse
Adresse, postnr. by	Sankt Annæ Plads 13, 1250 København K
CVR-nr.	54 76 36 11
Etableret	3. maj 1965
Hjemstedskommune	København
Regnskabsår	1. juli –30. juni
Hjemmeside	www.vl.dk
E-mail	info@vl.dk
Telefon	35 43 92 92
Bestyrelse	Lisbeth Knudsen, formand Stina Vrang Elias, næstformand Anne Mette Dissing-Immerkær Jesper Nygård Lars Sander Matjeka Mette Dyhr Michael Christiansen Niels Lunderoff
Direktion	Ida Bratting Kongsted, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dich Passers Allé 36, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Beretning

Selskabets formål er at fremme kendskabet til og forståelsen for moderne ledelsesprincipper og derved bidrage til økonomisk fremgang, sociale fremskridt og almindelig højnelse af levevilkårene i vort land.

8. april 1965

VL's hovedaktivitet tegnes af Selskabets formål og gennemførelse af aktiviteter, der er med til at belyse og perspektivere moderne ledelsesprincipper og krav til fremtidens virksomhedsleder.

Kontingentindtægten er i år stigende, hvilket er et udtryk for øget fokus på opkrævning af udestående debitorer samt ny-oprettelse af to grupper, der begge har rekrutteret +30 relevante virksomhedsledere.

Selskabets omdrejningspunkt har derudover været at løfte årstemaerne på tværs af VL's 117 grupper, og sikre at temaerne samtidig kan udfoldes i den enkelte gruppe.

Takket være bevillinger fra Industriens Fond har der særligt været fokus på - 'FN's Verdensmål som konkurrenceparameter' i 2019 og 'Responsible Business – A Competitive Advantage' i 2020.

De betydelige poster i Resultatopgørelsen - Årstemaer såvel indtægter som omkostninger - er således et udtryk for dette tværgående aktivitetsniveau i form af møder, survey samt nyversionering af Global Goals Business Navigator - GGBN app'en. Ligeledes er dele af de faste lønomkostninger blevet dækket gennem årstemaerne.

Temaet skulle igen i 2020 have kulmineret på årets VL Døgn –men grundet udviklingen i COVID-19 valgte VL at sætte nye standarder ved at afvikle et virtuelt VL Døgn på dagen. Selskabet tilbagebetalte i den forbindelse alle sponsorater samt opkrævede deltagergebyrer og afholdt selv omkostningerne.

I Administrationsomkostninger, medlemmer ses en stigning, der primært er relateret til gennemførelse af medlemsanalyse samt øget fokus på kommunikation til medlemmerne.

Administrationsomkostningerne, sekretariatet –er faldet, hvilket skyldes en del af omkostningerne er afholdt under årstemaerne.

Samlet set opnås et større positivt resultat på Selskabets drift end budgetteret, hvilket skyldes en række aflysninger, grundet COVID-19, af landsdækkende workshops i foråret 2020.

Årsregnskab 1. juli – 30. juni

Resultatopgørelse

Note	kr.	2019/20	2018/19
	Kontingentindtægter	4.182.847	3.829.425
	VL Døgnet, indtægter	0	2.034.230
2	Årstemaer, indtægter	1.547.720	1.446.786
3	VL Døgnet, omkostninger	-466.066	-2.020.636
4	Årstemaer, omkostninger	-1.557.768	-1.495.667
	Bruttofortjeneste	3.706.733	3.794.138
5	Administrationsomkostninger, medlemmer	-1.567.340	-1.353.425
6	Administrationsomkostninger, sekretariat	-1.902.820	-2.379.938
	Resultat før finansielle poster	236.573	60.775
	Finansielle poster	-19.145	-21.737
	Årets resultat	217.428	39.038
	Resultatdisponering		
	Overført til egenkapital	217.428	39.038

Årsregnskab 1. juli – 30. juni

Balance

Note	kr.	30/6 2020	30/6 2019
	AKTIVER		
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavende hos medlemmer	0	161.665
7	Andre tilgodehavender	786.761	1.405.411
	Periodeafgrænsningsposter	0	8.169
		<u>786.761</u>	<u>1.575.245</u>
	Værdipapirer	14.812	21.508
	Likvide beholdninger	6.560.393	6.425.126
	Omsætningsaktiver i alt	<u>7.361.966</u>	<u>8.021.879</u>
	AKTIVER I ALT	<u>7.361.966</u>	<u>8.021.879</u>
	PASSIVER		
8	Egenkapital	5.800.040	5.582.612
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandørgæld	952.894	1.974.804
	Anden gæld	609.032	464.463
	Gældsforpligtelser i alt	<u>1.561.926</u>	<u>2.439.267</u>
	PASSIVER I ALT	<u>7.361.966</u>	<u>8.021.879</u>

1 Anvendt regnskabspraksis

9 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Årsregnskab 1. juli – 30. juni

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for perioden 1. juli 2019 – 30. juni 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder, dog med de tilpasninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Den anvendte regnskabspraksis er i hovedtræk følgende:

Resultatopgørelse

Indtægter

Der foretages periodisering af foreningens indtægter fra kontingenter og begivenheder afholdt af foreningen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter kontoromkostninger, forsikringer og eksterne ydelser m.v., herunder anskaffelse af software, opdelt på henholdsvis omkostninger vedrørende medlemsrettede aktiviteter og omkostninger vedrørende sekretariatet.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til foreningens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

Balance

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Værdipapirer

Værdipapirer, som omfatter obligationer, værdiansættes til kursværdi.

Årsregnskab 1. juli – 30. juni

Noter

kr.	2019/20	2018/19
2 Årstemaer, indtægter		
Industriens Fond, tilskud	1.547.720	1.446.786
3 VL døgn, omkostninger		
VL døgn, fortæring og teknik m.v.	438.303	1.717.591
VL døgn, indlægsholdere m.v.	27.763	303.045
	466.066	2.020.636
4 Årstemaer, omkostninger		
Årstemaer, omkostninger	922.080	1.077.632
Årstemaer, lønomkostninger	635.688	418.035
	1.557.768	1.495.667
5 Administrationsomkostninger, medlemmer		
Medlemsanalyse	26.250	11.250
Kommunikation/ PR	403.569	242.628
It, intranet/ website	738.465	707.312
Medlemsmøder	115.809	111.186
Generalforsamling	171.261	174.749
Ekstern assistance	111.986	106.300
	1.567.340	1.353.425
6 Administrationsomkostninger, sekretariat		
Husleje	157.508	155.306
Personaleomkostninger	1.321.433	1.753.261
Ekstern assistance	215.693	191.021
Kontorholdsomkostninger	128.220	190.649
It/telefoni	19.598	33.379
Bestyrelsesomkostninger	60.368	56.322
	1.902.820	2.379.938
7 Andre tilgodehavender		
Tilgodehavende moms	218.332	187.319
Depositum, husleje	23.842	23.738
Tilgodehavende tilskud	0	175.000
Tilgodehavende bevilling	532.516	1.019.354
Diverse tilgodehavender	12.071	0
	786.761	1.405.411

Årsregnskab 1. juli – 30. juni**Noter**

kr.	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
8 Egenkapital		
Primo	5.582.612	5.543.574
Årets resultat	217.428	39.038
	<u>5.800.040</u>	<u>5.582.612</u>

9 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Foreningen har indgået en huslejekontrakt med 3 måneders opsigelsesvarsel. Leje i opsigelsesperioden udgør 26 t.kr. Foreningen har herudover ingen øvrige eventualforpligtelser eller sikkerhedsstillelser.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lisbeth Knudsen

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-803660826657

IP: 83.94.xxx.xxx

2020-09-16 13:52:31Z

NEM ID 

Ida Elisabeth Bratting Kongsted

Direktion

Serienummer: PID:9208-2002-2-130800849575

IP: 2.110.xxx.xxx

2020-09-16 17:47:41Z

NEM ID 

Lars Sander Matjeka

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-088752591053

IP: 2.107.xxx.xxx

2020-09-17 08:04:28Z

NEM ID 

Anne Mette Dyhr

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-711284143984

IP: 188.177.xxx.xxx

2020-09-17 11:24:25Z

NEM ID 

Anne Mette Dissing-Immerkær

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-118875221621

IP: 34.99.xxx.xxx

2020-09-17 12:00:02Z

NEM ID 

Jesper Nygård

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-578951543481

IP: 91.209.xxx.xxx

2020-09-18 14:49:52Z

NEM ID 

Stina Vrang Elias

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-590292639526

IP: 5.56.xxx.xxx

2020-09-20 13:47:44Z

NEM ID 

Michael August Bonde Christiansen

Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-313976269984

IP: 212.112.xxx.xxx

2020-09-21 11:05:10Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: HDKBB-BTJVA-TVE32-XZHKW-0GPIA-ZLP05

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.
Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jesper Jørn Pedersen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:30700228-RID:89023474

IP: 5.103.xxx.xxx

2020-09-21 11:13:16Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>