

Dansk Selskab for Virksomhedsledelse

Sankt Annæ Plads 13, 1250 København K

CVR-nr. 54 76 36 11

Årsrapport 2018/19



Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. juli - 30. juni	7
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Noter	9

Ledespåtegning

Undertegnede har dags dato aflagt årsrapporten for Dansk Selskab for Virksomhedsledelse for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019.

København, den 10. september 2019

.....
Ida Bratting Kongsted
direktør

Bestyrelse:

.....
Jens W. Willumsen
formand

.....
Stina Vrang Elias
næstformand

.....
Mette Dyhr

.....
Frederik Preisler

.....
Jesper Lund

.....
Niels Lundorff

.....
Anne Mette Dissing-Immerkær

.....
Lisbeth Knudsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til foreningens medlemmer

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Selskab for Virksomhedsledelse for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 10. september 2019

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Jesper Jørn Pedersen
statsaut. revisor
mne21326

Ledelsesberetning

Oplysninger om foreningen

Navn	Dansk Selskab for Virksomhedsledelse
Adresse, postnr. by	Sankt Annæ Plads 13, 1250 København K
CVR-nr.	54 76 36 11
Etableret	3. maj 1965
Hjemstedskommune	København
Regnskabsår	1. juli - 30. juni
Hjemmeside	www.vl.dk
E-mail	info@vl.dk
Telefon	35 43 92 92
Bestyrelse	Jens W. Willumsen, formand Stina Vrang Elias, næstformand Mette Dyhr Frederik Preisler Jesper Lund Niels Lundorff Anne Mette Dissing-Immerkær Lisbeth Knudsen
Direktion	Ida Bratting Kongsted, direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvold Helmuths Vej 4, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Beretning

Selskabets formål er at fremme kendskabet til og forståelsen for moderne ledelsesprincipper og derved bidrage til økonomisk fremgang, sociale fremskridt og almindelig højnelse af levevilkårene i vort land.

8. april 1965

VL's hovedaktivitet tegnes af Selskabets formål og gennemførelse af aktiviteter, der er med til at belyse og perspektivere moderne ledelsesprincipper og krav til fremtidens virksomhedsleder. Formålet eksekveres gennem strategien mod 2025 'Selskabet Forpligter':

- ▶ Get the basics right - Vi driver en god og sund forening under et stærkt brand
- ▶ Faglighed - Årstema, VL Døgn, medlemsengagement og -involvering
- ▶ Eksklusivitet - VL er non profit og optagelse sker alene per invitation

Gennem de seneste år har Selskabets omdrejningspunkt været at løfte et årstema på tværs af VL's 117 grupper, der samtidig kan udfoldes i den enkelte gruppe.

I 2018/19 har vi, takket være en bevilling fra Industriens Fond og pro bono-samarbejde med McKinsey & Company, afprøvet et nyt koncept med en større interaktion fra Selskabets side med grupperne under overskriften 'FN's Verdensmål som konkurrenceparameter'.

Den betydelige omkostningspost i Resultatopgørelsen - Verdensmålene, omkostninger - er således et udtryk for, at vi har gennemført to surveyes, udviklet og faciliteret mere end 20 workshops nationalt og to internationalt, udviklet markedets eneste forretningsdrevne app - Global Goals Business Navigator - og opsamlet det hele i en trykt booklet 'SDG Guide for Business Leaders'
<https://vl.dk/event/aarstema2019/>

Temaet kulminerede på årets VL Døgn 2019 - 'Verdensmålene LIVE!' - som blev afholdt i FN Byen for fulde huse og et neutralt resultat for VL.

Idet en række af ovenstående aktiviteter har været dækket af Industriens Fond ses i indeværende år en nedgang i Administrationsomkostninger, medlemmer.

Mens det øgede aktivitetsniveau, som Selskabet ønsker at stå på mål for fremadrettet, har medført en opnormering på personalesiden, der påvirker Administrationsomkostningerne til sekretariatet.

Samlet set opnås et positivt resultat på Selskabets drift, hvilket anses for tilfredsstillende.

Årsregnskab 1. juli - 30. juni

Resultatopgørelse

Note	kr.	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
	Kontingentindtægter	3.829.425	3.920.746
	VL Døgnet, indtægter	2.034.230	2.374.018
2	Verdensmålene, indtægter	1.446.786	0
3	VL Døgnet, omkostninger	-2.020.636	-2.236.015
4	Verdensmålene, omkostninger	-1.495.667	0
	Bruttofortjeneste	3.794.138	4.058.749
5	Administrationsomkostninger, medlemmer	-1.353.425	-1.855.439
6	Administrationsomkostninger, sekretariat	-2.379.938	-2.000.281
	Resultat før finansielle poster	60.775	203.029
	Finansielle poster	-21.737	-27.995
	Årets resultat	<u>39.038</u>	<u>175.034</u>
	Resultatdisponering		
	Overført til egenkapital	<u>39.038</u>	<u>175.034</u>

Årsregnskab 1. juli - 30. juni

Balance

Note	kr.	30/6 2019	30/6 2018
	AKTIVER		
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavende hos medlemmer	161.665	117.900
7	Andre tilgodehavender	1.405.411	438.975
	Periodeafgrænsningsposter	8.169	6.430
		<u>1.575.245</u>	<u>563.305</u>
	Værdipapirer	21.508	32.805
	Likvide beholdninger	6.425.126	6.253.290
	Omsætningsaktiver i alt	<u>8.021.879</u>	<u>6.849.400</u>
	AKTIVER I ALT	<u>8.021.879</u>	<u>6.849.400</u>
	PASSIVER		
8	Egenkapital	<u>5.582.612</u>	<u>5.543.574</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandørgæld	1.974.804	1.110.132
	Anden gæld	464.463	195.694
	Gældsforpligtelser i alt	<u>2.439.267</u>	<u>1.305.826</u>
	PASSIVER I ALT	<u>8.021.879</u>	<u>6.849.400</u>
9	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		

Årsregnskab 1. juli - 30. juni

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for perioden 1. juli 2018 - 30. juni 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder, dog med de tilpasninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Den anvendte regnskabspraksis er i hovedtræk følgende:

Resultatopgørelse

Indtægter

Der foretages periodisering af foreningens indtægter fra kontingenter og begivenheder afholdt af foreningen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter kontoromkostninger, forsikringer og eksterne ydelser m.v., herunder anskaffelse af software, opdelt på henholdsvis omkostninger vedrørende medlemsrettede aktiviteter og omkostninger vedrørende sekretariatet.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til foreningens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

Balance

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Værdipapirer

Værdipapirer, som omfatter obligationer, værdiansættes til kursværdi.

Årsregnskab 1. juli - 30. juni

Noter

kr.	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
2 Verdensmålene, indtægter		
Industriens Fond, tilskud	1.446.786	0
	<u>1.446.786</u>	<u>0</u>
3 VL døgn, omkostninger		
VL døgn, fortæring og teknik m.v.	1.717.591	1.813.030
VL døgn, indlægsholdere m.v.	303.045	422.985
	<u>2.020.636</u>	<u>2.236.015</u>
4 Verdensmålene, omkostninger		
Verdensmålene, fortæring og teknik m.v.	1.077.632	0
Verdensmålene, lønomkostninger	418.035	0
	<u>1.495.667</u>	<u>0</u>
5 Administrationsomkostninger medlemmer		
Medlemsanalyse	11.250	48.278
Kommunikation/PR	242.628	331.205
It, intranet/website	707.312	732.220
Medlemsmøder	111.186	429.809
Generalforsamling	174.749	192.112
Ekstern assistance	106.300	121.815
	<u>1.353.425</u>	<u>1.855.439</u>
6 Administrationsomkostninger sekretariat		
Husleje	155.306	97.196
Personaleomkostninger	1.753.261	1.419.227
Ekstern assistance	191.021	265.762
Kontorholdsomkostninger	190.649	141.291
It/telefoni	33.379	36.871
Bestyrelsesomkostninger	56.322	39.934
	<u>2.379.938</u>	<u>2.000.281</u>
7 Andre tilgodehavender		
Tilgodehavende moms	187.319	208.075
Depositum, husleje	23.738	30.900
Tilgodehavende tilskud	175.000	200.000
Tilgodehavende bevilling	1.019.354	0
	<u>1.405.411</u>	<u>438.975</u>

Årsregnskab 1. juli - 30. juni

Noter

kr.	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
8 Egenkapital		
Primo	5.543.574	5.368.540
Årets resultat	<u>39.038</u>	<u>175.034</u>
	<u>5.582.612</u>	<u>5.543.574</u>

9 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Foreningen har indgået en huslejekontrakt med 3 måneders opsigelsesvarsel. Leje i opsigelsesperioden udgør 26 t.kr. Foreningen har herudover ingen øvrige eventualforpligtelser eller sikkerhedsstillelser.