

## FORMANDENS BERETNING

VED GENERALFORSAMLINGEN I DANSK SELSKAB FOR VIRKSOMHEDSLEDELSE DEN 28. SEPTEMBER 2009

BERETNINGSPERIODE 1.7.2008 TIL 30.6.2009

### VL GRUPPERNE

Det sidste år har naturligvis været stærkt præget af den krise verdenssamfundet gennemlever, og mere end nogensinde i Dansk Selskab for Virksomhedsledelses 46 årige historie har der været brug for videndeling og networking blandt danske topledere.

Derfor har VL gruppernes år også typisk været præget af øget aktivitet, VL døgnet var overordentligt velbesøgt og samtidig møder vi en øget interesse for at oprette nye grupper eller at blive medlem af eksisterende grupper.

Den store efterspørgsel har derfor dannet basis for dannelse af 12 nye VL grupper i årets løb - 5 i Danmark og 7 i udlandet. Der er således den 30. juni 2009 i alt 86 grupper fordelt med 77 grupper i Danmark og 9 grupper i udlandet. Langt de fleste nydannede grupper er fuldtallige - d.v.s. de har allerede et medlemstal på 40 eller derover, og det er p.t. vores klare indtryk, at de er meget velfungerende.

De 9 udenlandske grupper findes i Shanghai, Nuuk, Bruxelles, Paris, Genève/Lausanne, New York, Luxembourg, Singapore og São Paolo. Bestyrelsen har i denne måned godkendt den tiende udenlandske gruppe, som er i Tyskland.

Der er yderligere nye udenlandske grupper under stiftelse i London, Warszawa, Ho Chi Minh City (Saigon), Dubai og Italien og der er en række andre byer, hvor man undersøger potentialet for stiftelse. I Danmark er der grupper under stiftelse i København, Århus og Vejle.

Det aktualiserer spørgsmål som, hvor mange VL grupper, vi ønsker at være, eller tror på vi kan favne, herunder hvor mange grupper vi evner og ønsker at supportere i udlandet, og om vi kan fastholde det kvalitetsniveau, der er vort imagemæssige fundament, og som kendetegner vore VL grupper. Langsigtet opretholdelse af det høje kvalitetsniveau i en VL gruppe betragter vi i Bestyrelsen som et vigtigt succesparameter for selskabet. Definitionen af kvalitet er ikke entydig; men iflg. vor opfattelse er mødernes værdiskabelse afhængig af en lang række parametre, herunder bl.a. om møderne er velbesøgte og deltagerkredsen er rigtigt sammensat.

Vort sekretariat yder i den forbindelse en stor og vigtig indsats for at støtte nye grupper under oprettelse, og værner derigennem mod, at der skabes problemer i forbindelse med udvidelsen af netværket. Samtidigt har vi sat fokus på at vi i året der kommer, vil søge at monitorere vitaliteten og niveauet på vore eksisterende VL grupper, for dermed at kunne vurdere, om der undtagelsesvist måtte være behov for en ekstraordinær indsats, Bestyrelsens holdning er, at gruppernes autonomi er en hjørnesten i vor funktionsform, og så længe der er voksende interesse for at blive medlem af en VL gruppe, og så længe vi kan fastholde det rigtige niveau på deltagerne, så kan vi tillade foreningen at vokse i medlemstal. Etableringen af de udenlandske grupper repræsenterer godt halvdelen af de nye medlemmer og den vækst er jo fra helt nye markeder. I løbet af det kommende år ønsker vi at vende tilbage til temaet og tage fornyet stilling til dette spørgsmål.

### MEDLEMSMØDER OG ARRANGEMENTER

Der har i årets løb været afholdt følgende arrangementer:

Den 20. november 2008: blev der afholdt Generalforsamling og medlemsmøde hos KPMG på Frederiksberg. Hvorved Jens Bjerg Sørensen blev genvalgt til bestyrelsen og undertegnede (Ulrik Bülow) blev nyvalgt som bestyrelsesformand. Det årlige kontingent til foreningen blev hævet fra 450 til 500 kr.

Efter generalforsamlingen var der medlemsmøde, hvor den amerikanske ambassadør James P. Cain fortalte levende om det netop overståede amerikanske valg og causerede over sine observationer om os danskere gennem de 3 år, han havde været i Danmark.

Den 2.-3. februar 2009 VL døgnet 2009 i Skuespilhuset med temaet 'Den danske Supermodel'. VL 67 var arrangerende gruppe og blandt keynote speakerne kan nævnes økonomi-og erhvervsminister Lene Espersen; Jim Goodnight, CEO og stifter af SAS Institute; professor Costas Markides, London Business School; professor Robert Kuttner, Chief editor American Prospects og nationalbankdirektør Niels Bernstein. VL døgnet havde i år rekord deltagelse med over 600 deltagere.

### ÅRETS RESULTAT

Årets resultat er et overskud på 897 tkr. Det skyldes primært det høje deltagerantal til VL døgnet. Foreningens egenkapital udgør herefter 2.5 mio. kr. pr. den 30. juni 2009, hvoraf 1.0 mio. kr. fortsat er hensat som risikoreserve til VL døgnet afholdelse.

### MEDLEMSFORHOLD

Den 30. juni 2009 udgjorde antallet af medlemmer i selskabet 3.174 mod 2.620 året før, hvilket udgør en vækst på over 21%.

### FREMTIDEN

Vi ser ingen tegn på at behovet for styrket networking og øget videns deling vil være aftagende, og vi forventer at interessen for deltagelse i VL gruppe konceptet vil fortsætte på et højt niveau, såvel i udlandet som inden for landets grænser igennem året der kommer.

Bestyrelsen fremlagde sidste efterår profilen på VL gruppernes strategi, i form af 5 fokus områder:

1. Styrkelse af foreningens profilering og positionering
2. Understøttelse af VL gruppernes virkebetlinger
3. Forbedring af samarbejdsmodellen for VL døgnet
4. Øget åbenhed og kommunikation
5. Styrket indsats fra sekretariat

Vi er nået langt på samtlige 5 punkter og alt tyder på at denne strategi fortsat vil være det rigtige svar på vore udfordringer i den nærmeste fremtid.

VL intranettet - det elektroniske medlems- og mødesystem - blev introduceret i maj 2009, og i dag er godt 20 grupper brugere af dette hjælpeværktøj. Fra disse grupper har vi fået en meget positiv feedback på funktionalitet og design og derudover har vi på baggrund af tilbagemeldingerne igangsat udviklingen af yderligere forbedringsforslag, som vi forventer at kunne tage i brug i slutningen af oktober i år. Oprindeligt var det planlagt, at anvendelse af mødesystemet skulle koste et ekstra årligt gebyr pr medlem i VL gruppen; men bestyrelsen har ved det seneste bestyrelsesmøde besluttet, at brugen af VL intranettet fremover skal være gebyr frit for alle grupperne, for dermed at sikre den hurtigst mulige udbredelse og anvendelse af intranettet.

Støtten af de nye grupper er blevet udvidet. Den nye samarbejdsmodel for VL døgnet blev initieret ved sidste års succesfulde arrangement, modellen vi står sin fulde prøve på det kommende VL døgnet således at den arrangerende VL gruppe fremover kan fokusere på at optimere indholdet, og overlade den tidskrævende opgave med eksekveringen, booking af mødefaciliteter og talere m.m. til sekretariatet.

Sekretariatet er flyttet til PA Consultings bygning, hvor vi nu også kan byde på udvidede mødefaciliteter til medlemmer, der ikke har plads til et VL møde.

### AFSLUTNING

Til slut vil jeg gerne takke mine bestyrelseskolleger varmt for vort gode og inspirerende samarbejde, for deres indsats og bidrag til foreningens fremdrift og udvikling. Jeg vil også gerne rette en varm tak til Sekretariatet, til Bo Gjetting og til Pernille Wandel-Petersen, for et godt samarbejde og en stor indsats i det forløbne år. Og endelig vil jeg gerne takke medlemmerne for en engageret indsats, og for at jeg blev betroet formandsopgaven.

Ulrik Bülow  
Formand